

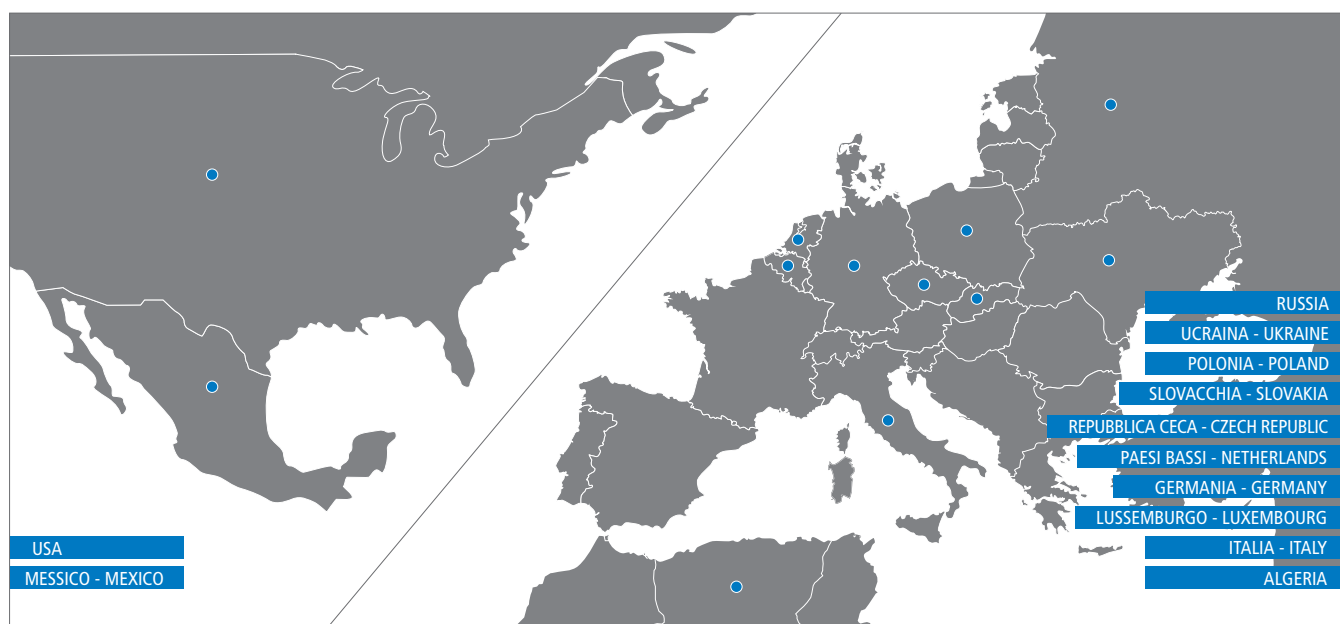
i numeri del gruppo 2013

the group at a glance 2013

Buzzi Unicem è un gruppo multi-regionale internazionale, focalizzato su cemento, calcestruzzo e aggregati naturali. Il gruppo ha una visione a lungo termine dell'impresa, un management dedicato che opera in ottica di sviluppo sostenibile e strutture produttive di alta qualità ed ecologicamente compatibili. Buzzi Unicem persegue la creazione del valore grazie a un profondo e sperimentato know-how e all'efficienza operativa.

Buzzi Unicem is an international multi-regional, "heavyside" group, focused on cement, ready-mix concrete and aggregates. The company's management has long-term view of the business and commitment towards a sustainable development with high quality and environmentally friendly assets. Buzzi Unicem believes in creating value through lasting, experienced know-how and operating efficiency.

Presenza internazionale / International presence



ITALIA / ITALY	Buzzi Unicem, Unical, Cementi Moccia (50%), Laterlite (33%), Addiment Italia (50%)
GERMANIA / GERMANY	Dyckerhoff, Deuna Zement, Dyckerhoff Beton
LUSSEMBURGO / LUXEMBOURG	Cimalux
PAESI BASSI / NETHERLANDS	Dyckerhoff Basal Nederland
POLONIA / POLAND	Dyckerhoff Polska
REPUBBLICA CECA E SLOVACCHIA CZECH REPUBLIC AND SLOVAKIA	Cement Hranice, ZAPA beton
UCRAINA / UKRAINE	Volyn-Cement, YUGcement, Dyckerhoff Ukraina
RUSSIA	Sukholozhskcement
USA	Buzzi Unicem USA, Alamo Cement, Kosmos Cement (25%)
MESSICO / MEXICO	Corporación Moctezuma (50%)
ALGERIA	Société des Ciments de Hadjar Soud (35%), Société des Ciments de Sour El Ghoulane (35%)

Ubicazione dei siti produttivi / Cement Plants Location

Situazione al 31 dicembre 2013 / as of December 31, 2013

EUROPA - AFRICA / EUROPE - AFRICA



USA - MESSICO / USA - MEXICO



RUSSIA



● CEMENTERIE / CEMENT PLANTS ● CENTRI DI MACINAZIONE / GRINDING PLANT

Struttura operativa / Operating structure

		ITA	GER	LUX	NLD	POL	CZE/SVK	UKR	RUS	USA	MEX ¹	Totale
Stabilimenti Cement plants	n.	14	7	2	0	1	1	2	1	8	3	39
di cui macinazione of which grinding	n.	5	2	1	0	0	0	0	0	0	0	8
Capacità produttiva cemento Cement capacity	Mio t/anno Mio t/yr	10,8	7,2	1,4	n.a	1,6	1,1	3	3,6	9,8	6,3	44,8
Impianti di produzione calcestruzzo Ready-mix batch plants	n.	139	133	3	15	29	80	6	0	69	56	530
Cave di estrazione aggregati naturali Aggregate quarries	n.	10	3	0	1	0	10	0	0	5	3	32
Depositi e terminali di distribuzione Terminals and deposits	n.	2	3	0	0	1	0	3	1	32	0	42

ITA/Italia, GER/Germania, LUX/Lussemburgo, NLD/Paesi Bassi, POL/Polonia, CZE/Repubblica Ceca, SVK/Slovacchia, UKR/Ucraina, RUS/Russia, USA/Stati Uniti d'America, MEX/Messico
¹ dati al 100%

ITA/Italy, GER/Germany, LUX/Luxembourg, NLD/Netherlands, POL/Poland, CZE/Czech Republic, SVK/Slovakia, UKR/Ukraine, RUS/Russia, USA/United States of America, MEX/Mexico
¹ figures at 100%

Italia / Italy

		2013	2012	13/12
		var %		
Vendite cemento Cement sales	t/000	4.502	4.645	- 3,1
Vendite calcestruzzo Concrete sales	m³/000	2.521	3.094	- 18,5
Vendite aggregati Aggregate sales	t/000	1.153	1.542	- 25,3
Fatturato Sales revenue	€m	434,8	478,9	- 9,2
Investimenti Industriali Capital expenditures	€m	94,6	103,6	- 8,7
Addetti a fine esercizio Headcount at year end	n.	1.690	1.788	- 5,5
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 10,8 milioni di ton, 14 stabilimenti, 2 terminali/depositi, 139 impianti di produzione calcestruzzo, 10 cave di estrazione aggregati naturali. Cement production capacity 10.8 million tons, 14 plants, 2 terminals/deposits, 139 ready-mix concrete plants, 10 aggregate quarries.				



Germania / Germany

		2013	2012	13/12
		var %		
Vendite cemento Cement sales	t/000	4.923	4.963	- 0,8
Vendite calcestruzzo Concrete sales	m³/000	3.947	3.985	- 0,9
Vendite aggregati Aggregate sales	t/000	1.040	1.035	0,5
Fatturato Sales revenue	€m	599,7	604,0	- 0,7
Investimenti Industriali Capital expenditures	€m	33,4	33,5	- 0,2
Addetti a fine esercizio Headcount at year end	n.	1.851	1.888	- 2,0
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 7,2 milioni di ton, 7 stabilimenti, 3 terminali/depositi, 133 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali. Cement production capacity 7.2 million tons, 7 plants, 3 terminals/deposits, 133 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.				



Lussemburgo / Luxembourg

		2013	2012	13/12
		var %		
Vendite cemento Cement sales	t/000	1.172	1.217	- 3,7
Vendite calcestruzzo Concrete sales	m³/000	121,7	-	-
Fatturato Sales revenue	€m	109,1	104,1	4,9
Investimenti Industriali Capital expenditures	€m	6,1	2,1	189,4
Addetti a fine esercizio Headcount at year end	n.	185	158	17,1
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
Capacità produttiva cemento 1,4 milioni di ton, 2 stabilimenti, 3 impianti di produzione calcestruzzo. Cement production capacity 1.4 million tons, 2 plants, 3 ready-mix concrete plants.				



Paesi Bassi / Netherlands

		2013	2012	13/12
		var %		
Vendite calcestruzzo Concrete sales	m³/000	668	789	- 15,3
Vendite aggregati Aggregate sales	t/000	2.170	2.718	- 20,2
Fatturato Sales revenue	€m	73,2	87,5	- 16,4
Investimenti Industriali Capital expenditures	€m	1,8	6,0	- 70,8
Addetti a fine esercizio Headcount at year end	n.	253	280	- 9,6
IN BREVE / NUMBERS & FACTS				
15 impianti di produzione calcestruzzo, 1 cava di estrazione aggregati naturali. 15 ready-mix concrete plants, 1 aggregate quarry.				



Polonia / Poland

		2013	2012	13/12 var %
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	1.368	1.334	2,5
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	626	758	- 17,4
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	101,0	109,0	- 7,3
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	5,4	3,0	80,9
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	374	387	-3,4

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 1,6 milioni di ton, 1 stabilimento, 1 terminale 29 impianti di produzione calcestruzzo.

Cement production capacity 1.6 million tons, 1 plant, 1 terminal, 29 ready-mix concrete plants.



Repubblica Ceca e Slovacchia Czech Republic and Slovakia

		2013	2012	13/12 var %
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	714	845	- 15,5
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	1.544	1.614	- 4,4
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	1.243	1.271	- 2,2
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	131,8	149,6	- 11,9
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	5,4	3,9	39,6
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	803	855	- 6,1

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 1,1 milioni di ton, 1 stabilimento, 80 impianti di produzione calcestruzzo, 10 cave di estrazione aggregati naturali.

Cement production capacity 1.1 million tons, 1 plant, 80 ready-mix concrete plants, 10 aggregate quarries.



Ucraina / Ukraine

		2013	2012	13/12 var %
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	1.657	1.787	- 7,3
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	206	171	20,7
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	123,8	134,3	- 7,8
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	7,8	9,0	-13,6
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.506	1.566	- 3,8

Capacità produttiva cemento 3,0 milioni di ton, 2 stabilimenti, 3 terminali, 6 impianti di produzione calcestruzzo.

Cement production capacity 3.0 million tons, 2 plants, 3 terminals, 6 ready-mix concrete plants.



Russia

		2013	2012	13/ 12
				var %
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	3.010	2.806	7,3
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	248,6	234,6	6,0
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	15,3	20,0	- 23,4
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.015	1.028	- 1,3

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 3,6 milioni di ton, 1 stabilimento, 1 terminale/deposito.
Cement production capacity 3.6 million tons, 1 plant, 1 terminal/deposit.



Stati Uniti d'America / USA

		2013	2012	13/ 12
				var %
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	7.417	6.825	8,7
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	2.366	2.252	5,0
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	2.263	1.911	18,4
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	969,3	874,3	10,9
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	68,6	58,0	18,3
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	2.274	2.282	- 0,4

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 9,8 milioni di ton, 8 stabilimenti, 32 terminali/depositi, 69 impianti di produzione calcestruzzo, 5 cave di estrazione aggregati naturali.
Cement production capacity 9.8 million tons, 8 plants, 32 terminals/deposits, 69 ready-mix concrete plants, 5 aggregate quarries.



Messico¹ / Mexico¹

		2013	2012	13/ 12
				var %
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	5.388	5.923	- 9,0
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m³/000	1.889	1.957	- 3,4
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	490	329	49,2
Fatturato <i>Sales revenue</i>	\$m	620,9	691,6	- 10,2
Investimenti Industriali <i>Capital expenditures</i>	\$m	26,5	20,1	31,9
Addetti a fine esercizio <i>Headcount at year end</i>	n.	1.156	1.209	- 4,4

¹ dati al 100% / ¹ figures at 100%

IN BREVE / NUMBERS & FACTS

Capacità produttiva cemento 6,3 milioni di ton, 3 stabilimenti, 56 impianti di produzione calcestruzzo, 3 cave di estrazione aggregati naturali.
Cement production capacity 6.3 million tons, 3 plants, 56 ready-mix concrete plants, 3 aggregate quarries.



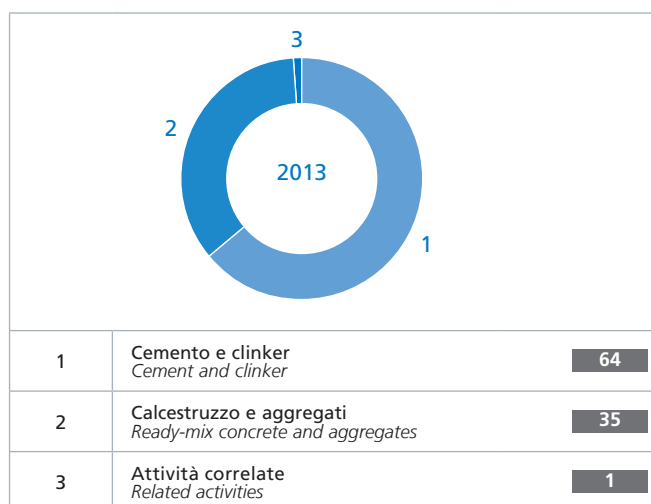
Principali dati economico finanziari / Key Figures

		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Vendite cemento <i>Cement sales</i>	t/000	34.067	32.093	25.548	26.570	28.218	27.263	27.358
Vendite calcestruzzo <i>Concrete sales</i>	m ³ /000	17.096	16.996	13.893	14.379	15.066	13.641	12.944
Vendite aggregati <i>Aggregate sales</i>	t/000	14.050	12.280	10.031	10.651	9.708	8.642	8.114
Fatturato <i>Sales revenue</i>	€m	3.496,1	3.520,2	2.671,8	2.648,4	2.787,4	2.813,4	2.753,1
Investimenti industriali <i>Capital expenditures</i>	€m	527,4	853,3	389,9	268,2	156,6	234,1	231,5
Addetti a fine esercizio ¹ <i>Headcount at year end¹</i>	n.	11.520	11.845	11.269	11.316	10.956	10.837	10.529

¹ Messico al 50% / ¹ Mexico at 50%

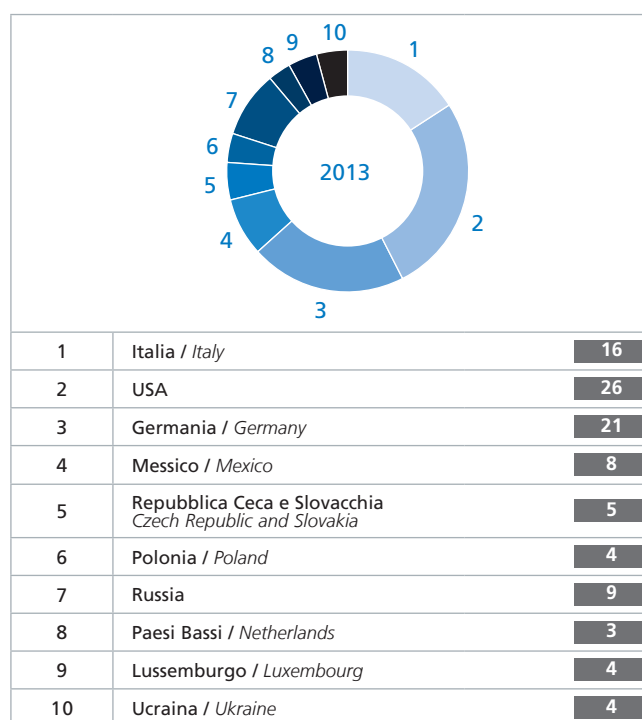
Fatturato per settore di attività Sales Revenue by Line of Business

[%]



Fatturato per area geografica Sales Revenue by Region

[%]



Fatturato Sales Revenue

(milioni di euro / in million of EUR)

2007		3.496,1
2008		3.520,2
2009		2.671,8
2010		2.648,4
2011		2.787,4
2012		2.813,4
2013		2.753,1

Investimenti Industriali Capital expenditures

(milioni di euro / in million of EUR)

2007		527,4
2008		853,3
2009		389,9
2010		268,2
2011		156,6
2012		234,1
2013		231,5